



سند خط مشی شرکت سهامی مادر تخصصی تولید نیروی برق حرارتی

کلیه پیشنهادات و برنامه های بلندمدت و سالانه شرکت می بایست منطبق با خط مشی مصوب و قوانین بالادستی کشور باشد. در این ارتباط ارائه گزارش های سالانه و میان دوره ای عملکرد صنعت برق بنحوی که بیانگر وضعیت صنعت، ارزیابی و مقایسه «عملکرد سالانه» با «برنامه های بلندمدت و سالانه» همراه با جداول مقایسه ای «اعتبارات هزینه شده» و «شاخص هایی که مبین ارتقای بهره وری شرکت و شرکت های زیرمجموعه» باشند، ضروری است. لذا خط مشی شرکت که در جلسه هیئت مدیره (شماره ۱۷ مورخ ۱۳۹۵/۰۲/۰۴) و براساس بند (۳) ماده (۲۰) اساسنامه شرکت به تأیید هیئت مدیره رسیده، به شرح ذیل تصویب شد:

۱) شرکت داری

- ۱-۱- افزایش توان مالی شرکت و ساماندهی نظام مالی و قراردادی شرکت.
- ۱-۲- استفاده از روش های نوین تأمین مالی پروژه ها اعم از سرمایه گذاری مستقیم، فاینانس خارجی، بیع متقابل، تسهیلات بانکی، اوراق مشارکت، درآمدهای داخلی و ...
- ۱-۳- حل و فصل مسائل قراردادهای باقیمانده با هدف کاهش هزینه ها و جهت دهی به منابع شرکت.
- ۱-۴- ارتقاء سطح کارآمدی و امنیت اطلاعات.

۲) تغییر فضای کسب و کار، واگذاری ها و توسعه مشارکت بخش غیردولتی

- ۲-۱- احداث واحدهای بخش بخار نیروگاه های سیکل ترکیبی با سرمایه گذاری بخش خصوصی.
- ۲-۲- جلب مشارکت سرمایه گذاران داخلی و خارجی در احداث و بهره برداری نیروگاه های حرارتی.
- ۲-۳- حداکثر استفاده از ظرفیت های قانون «رفع موانع تولید رقابت پذیر» در جهت تأمین مالی پروژه ها.
- ۲-۴- مدیریت سهام و سرمایه ها در شرکت های زیرمجموعه و اتخاذ تدابیر لازم در جهت واگذاری نیروگاه های دولتی.
- ۲-۵- همکاری در واگذاری نیروگاه ها به بخش خصوصی در چارچوب ضوابط مربوطه.

۳) تحقیقات و منابع انسانی

- ۳-۱- توسعه منابع انسانی، اصلاح ساختار و بازنگری فرآیندها در جهت افزایش بهره وری، ارتقای نظام اداری و توسعه نظام های مدیریتی از قبیل مدیریت پروژه و مهندسی ارزش.

امضاء وزیر نیرو (رئیس مجمع عمومی)

شرکت سهامی مادر تخصصی تولید نیروی برق حرارتی مصوب مورخ ۱۳۹۵/۰۶/۲۸ مجمع عمومی



۳-۲- حمایت از پروژه های تحقیقاتی، تعامل مؤثر با مراکز علمی و پژوهشی در جهت ساخت داخل و تلاش در زمینه دستیابی به تکنولوژی های برتر مرتبط با نیروگاه های حرارتی.

۴) توسعه و بهره برداری بهینه از نیروگاه های حرارتی

۴-۱- احداث نسل جدید نیروگاه های حرارتی با راندمان بالا و حمایت از بومی سازی فناوری های ساخت، راه اندازی، بهره برداری و تعمیرات این نیروگاه ها.

۴-۲- برنامه ریزی و اجرای طرح های بازتوانی، نوسازی و ارتقای راندمان نیروگاه های حرارتی موجود.

۴-۳- انجام به موقع تعمیرات، بهسازی نیروگاه ها، مدیریت مصرف سوخت و سایر تمهیدات با هدف ارتقای بهره وری عوامل تولید.

۴-۴- تأمین برق پایدار و موردنیاز شبکه سراسری از طریق نظارت و راهبری بر احداث و بهره برداری نیروگاه های حرارتی.

۴-۵- اولویت دهی به مسائل زیست محیطی، پدافندی، ایمنی و مسئولیت های اجتماعی در حوزه بهره برداری و توسعه نیروگاه های حرارتی.

۵) بهره وری

۵-۱- افزایش متوسط راندمان نیروگاه های حرارتی کشور.

۵-۲- مدیریت منابع و مصارف آب از طریق اصلاح سیستم های خنک کن نیروگاه ها و جایگزینی روش های تأمین آب.

۶) بازار و بورس برق

۶-۱- تعامل مؤثر با بازار برق از طریق شرکت های تولید تابعه و حمایت از افزایش معاملات در بورس انرژی.